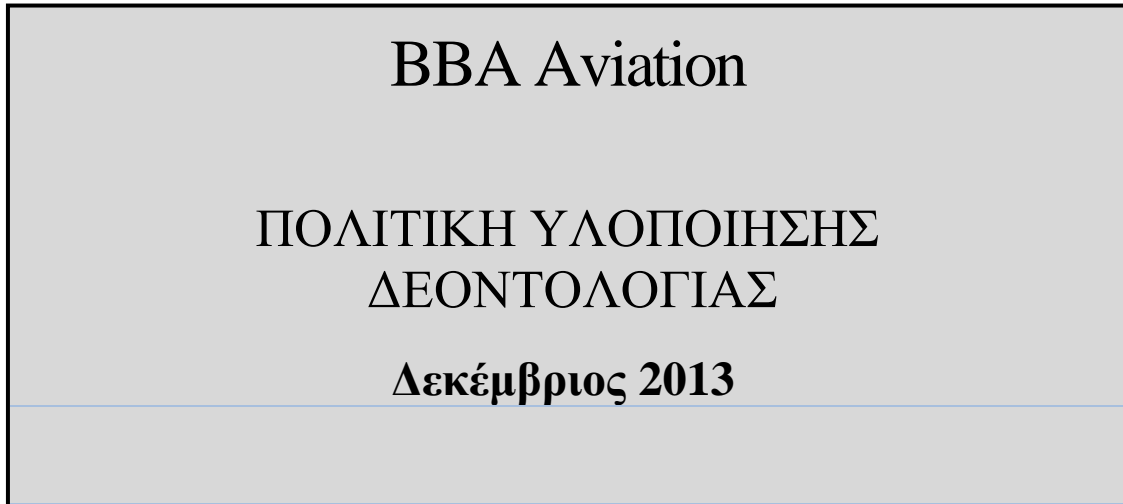


**BBA Aviation**  
**ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ**  
**Δεκέμβριος 2013**



## ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ

Η παρούσα Πολιτική υλοποίησης δεοντολογίας υιοθετήθηκε από τη BBA Aviation plc (με τον χαρακτηρισμό αυτό εννοούνται και οι θυγατρικές και συνεργαζόμενες εταιρείες αυτής) και ισχύει για όλους όσους εργάζονται για την BBA Aviation.

Η Πολιτική είναι υποχρεωτική και ορίζει τις διαδικασίες δεοντολογίας που πρέπει να υλοποιούνται και να τηρούνται από κάθε εταιρεία του Ομίλου της BBA Aviation, παρότι θα πρέπει να επιτρέπεται στο επιχειρηματικό τμήμα στο οποίο ανήκει μια εταιρεία να υλοποιεί τις διαδικασίες ή να εξασφαλίζει την υλοποίηση των διαδικασιών για λογαριασμό της εταιρείας αυτής. Η Πολιτική θα πρέπει να διαβαστεί σε συνάρτηση με τα εξής έγγραφα της BBA Aviation:

Κώδικας επαγγελματικής δεοντολογίας

Πολιτική κατά της δωροδοκίας και διαφθοράς

Πολιτική περί δώρων και ψυχαγωγίας

Πολιτική περί γνωστοποίησης της αντιδεοντολογικής συμπεριφοράς

(οι «Πολιτικές δεοντολογίας»)

και θα αναθεωρούνται σε ετήσια βάση στο πλαίσιο της έμφασης στην αντιμετώπιση των κινδύνων δεοντολογίας τους οποίους αντιμετωπίζει συνεχώς ο Όμιλος της BBA Aviation. Αποτελεί ευθύνη του Προέδρου/Γενικού διευθυντή κάθε επιχειρηματικού τμήματος του Ομίλου της BBA Aviation να εξασφαλίζει τη συμμόρφωση με την παρούσα Πολιτική από τις εταιρείες που απαρτίζουν το σχετικό τμήμα.

## ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Στο πλαίσιο της ετήσιας διαδικασίας εκτίμησης κινδύνου, κάθε επιχειρηματικό τμήμα θα πρέπει να εκτιμήσει και να προσδιορίσει τους κινδύνους δωροδοκίας και διαφθοράς που αντιμετωπίζει στις καθημερινές δραστηριότητές του. Αυτή θα περιλαμβάνει μια εκτίμηση του κινδύνου που σχετίζεται με τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται, οποιαδήποτε αλληλεπίδραση με δημόσιους και κρατικούς αξιωματούχους και ανάλυση της συνήθους ψυχαγωγίας

και φιλοξενίας που προσφέρεται, μαζί με μια εκτίμηση της χρήσης αντιπροσώπων και τυχόν ζητήματα διαδικασιών RFP.

Τα αποτελέσματα αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου θα πρέπει να τεκμηριωθούν και να αναλυθούν προκειμένου να διαπιστωθεί εάν απαιτείται τροποποίηση ή βελτίωση τυχόν διαδικασιών στο πλαίσιο κάποιου επιχειρηματικού τμήματος ή να παρασχεθεί βελτιωμένη εκπαίδευση για την καλύτερη αντιμετώπιση των δεοντολογικών κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις αυτές.

## **ΚΟΡΥΦΑΙΑ ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΙΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ ΤΗΣ BBA AVIATION**

Οι Πολιτικές δεοντολογίας εκδίδονται και τροποποιούνται μόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο της BBA Aviation plc κατόπιν εισήγησης του Διευθύνοντος συμβούλου του Ομίλου. Οι Πολιτικές δεοντολογίας θα αναθεωρούνται σε ετήσια βάση από τον Γενικό σύμβουλο του Ομίλου και την Εκτελεστική επιτροπή της BBA Aviation plc.

Οι Πολιτικές δεοντολογίας θα δημοσιευτούν στο ενδοδίκτυο και τον εταιρικό ιστότοπο της BBA Aviation στο διαδίκτυο ώστε να είναι εύκολα διαθέσιμες στους εργαζομένους μας και σ' αυτούς με τους οποίους συναλλασσόμαστε. Η διατύπωση των κειμένων στο ενδοδίκτυο και το εξωδίκτυο θα αναθεωρείται σε ετήσια βάση.

## **ΕΛΕΓΧΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ (DUE DILIGENCE)**

Κατά την επιλογή νέων προμηθευτών ή τη σύναψη συμβάσεων με νέους πελάτες, κάθε επιχειρηματικό τμήμα θα πρέπει να πραγματοποιεί αποτελεσματικό έλεγχο επιμέλειας του ιστορικού αυτού του νέου προσώπου, ιδιαίτερα εάν στη χώρα όπου δραστηριοποιείται υπάρχει αυξημένος κίνδυνος διαφθοράς. Η εκτίμηση των συγκεκριμένων κινδύνων που σχετίζονται με τη σχετική χώρα θα πρέπει να πραγματοποιείται και ο ΟΟΣΑ να συντάσσει πίνακες που ορίζουν το επίπεδο κινδύνου για κάθε χώρα, οι οποίοι είναι διαθέσιμοι στο διαδίκτυο. Οι επιχειρηματικοί μας εταίροι πρέπει να συμμορφώνονται με τη διαδικασία που παρατίθεται στην Πολιτική Ελέγχου Ασφαλείας Τρίτων της BBA Aviation. Οι Πολιτικές δεοντολογίας της BBA Aviation θα πρέπει να κοινοποιούνται στους προμηθευτές και τους πελάτες, και οι προμηθευτές θα αναμένεται να επιβεβαιώσουν τη συμμόρφωσή τους τόσο με την ισχύουσα νομοθεσία περί δεοντολογίας, όσο και με τις Πολιτικές δεοντολογίας της BBA Aviation στις συμβάσεις τους. Αυτό θα πρέπει να πραγματοποιείται κατά τη σύναψη της σύμβασης και

στη συνέχεια να ανανεώνεται κάθε δύο έτη. Από τους προμηθευτές θα ζητείται να υιοθετήσουν μια παρόμοια προσέγγιση κατά της δωροδοκίας με τυχόν περαιτέρω προμηθευτές στα κατώτερα τμήματα της αλυσίδας.

Κατά την άσκηση του ελέγχου επιμέλειας για συγχωνεύσεις και εξαγορές, θα πρέπει να δίνεται κατάλληλη έμφαση στην ηθική συμμόρφωση του σκοπούμενου ή πιθανού κοινοπρακτικού εταίρου. Αυτό θα περιλαμβάνει τον νομικό έλεγχο του ιστορικού του εταίρου ή στόχου, καθώς και τον πλέον συνήθη νομικό έλεγχο τύπου Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A), κατάλληλες διαβεβαιώσεις και εγγυήσεις σε οποιαδήποτε έγγραφα πωλήσεων και μια ρήτρα στη Συμφωνία κοινοπραξίας με την οποία οι μέτοχοι θα συμφωνούν να συμμορφώνονται με τις Πολιτικές δεοντολογίας της BBA Aviation κατά την πραγματοποίηση των εργασιών της κοινοπραξίας. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι ακόμα και σε περίπτωση απλής αγοράς περιουσιακών στοιχείων, εάν συνεχίζονται οι παρελθούσες πρακτικές της υπό εξαγοράς εταιρείας οι οποίες δεν ακολουθούν τα πρότυπα δεοντολογίας μας ή της σχετικής νομοθεσίας, τότε αυτές θα αποτελέσουν σύντομα αντιδεοντολογική συμπεριφορά εκ μέρους της BBA Aviation plc και τις εταιρείες της, με ό,τι αυτό συνεπάγεται.

Θα πρέπει να τηρούνται οι υφιστάμενοι κανόνες και διαδικασίες για τον ορισμό, την ανανέωση και τη συνέχιση μιας συνεχιζόμενης σχέσης με αλλοδαπούς αντιπροσώπους, συμπεριλαμβανομένης της διερεύνησης του ιστορικού των προτεινόμενων νέων αντιπροσώπων. Αυτοί οι κανόνες και οι διαδικασίες θα αναθεωρούνται σε ετήσια βάση.

## **ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ**

Έλεγχοι συμμόρφωσης με τις πολιτικές του ομίλου και ύπαρξης συγκρούσεων συμφερόντων θα πραγματοποιούνται από τη Νομική υπηρεσία του Ομίλου κάθε έξι μήνες. Οι έλεγχοι πολιτικών του Ομίλου θα αποστέλλονται επίσης στους Προέδρους/Γενικούς διευθυντές κάθε τμήματος για επιβεβαίωση της συμμόρφωσης με τις πολιτικές του ομίλου.

Όλοι οι εργαζόμενοι στα τμήματα πωλήσεων και αγορών κάθε τμήματος θα πρέπει επίσης να συμπληρώνουν το ίδιο έντυπο συμμόρφωσης με τις πολιτικές του ομίλου και συγκρούσεων συμφερόντων δύο φορές ετησίως. Ένας κατάλογος αυτών των εργαζομένων θα πρέπει να τηρείται από τα τμήματα και να ενημερώνεται τακτικά.

Οι εργαζόμενοι ενθαρρύνονται επίσης να επικοινωνούν με τον Γενικό σύμβουλο του Ομίλου με προτάσεις για βελτιώσεις που μπορούν να γίνουν στις πολιτικές και διαδικασίες δεοντολογίας του Ομίλου και συγκεκριμένα για τυχόν κενά που διαπιστώνουν σε αυτές.

## **ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ**

Εκπαίδευση δεοντολογίας πρόσωπο με πρόσωπο θα πραγματοποιείται με το σχετικό διοικητικό και λοιπό προσωπικό του Ομίλου τουλάχιστον μία φορά ανά διετία. Πρόκειται να χρησιμοποιηθούν και εργαλεία ηλεκτρονικής μάθησης ώστε να εξασφαλιστεί ότι, μαζί με τα προγράμματα πρόσωπο με πρόσωπο, θα παρέχεται εκπαίδευση δεοντολογίας τουλάχιστον μία φορά ετησίως.

Θα πρέπει να υποβάλλεται αναφορά στην Επιτροπή ελέγχου της BBA Aviation plc επί ζητημάτων δεοντολογίας του Ομίλου τουλάχιστον δύο φορές ετησίως. Αυτή θα συντάσσεται από τον Γενικό σύμβουλο του Ομίλου και τον επικεφαλής Εσωτερικού ελέγχου.

## **Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**

Στο πλαίσιο της γενικότερης παρακολούθησης της συμμόρφωσης με τις πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου που πραγματοποιείται με τον Εσωτερικό έλεγχο του Ομίλου (εφεξής «ΕΕΟ»), θα παρέχονται ανεξάρτητες διαβεβαιώσεις περί της Πολιτικής υλοποίησης δεοντολογίας με τους εξής τρόπους:

Σε επίπεδο Τμήματος, ο ΕΕΟ:

- Θα ελέγχει την εκτίμηση κινδύνου που πραγματοποιήθηκε από τη διοίκηση για την εκτίμηση και τον προσδιορισμό κινδύνων δωροδοκίας και διαφθοράς που αντιμετωπίζει το Τμήμα, μαζί με τα μέτρα ελέγχου που υφίστανται για τον περιορισμό αυτών των κινδύνων.
- Θα ελέγχει τις διαδικασίες περί υιοθέτησης νέων πελατών και προμηθευτών προκειμένου να εξασφαλίσει την πραγματοποίηση ελέγχου δέουσας επιμέλειας πριν από τη σύναψη επιχειρηματικών σχέσεων (δείτε την Πολιτική για τον Έλεγχο Ασφαλείας των Επιχειρηματικών Εταίρων). Επίσης θα ελεγχθεί η μέθοδος κοινοποίησης των Πολιτικών δεοντολογίας της BBA Aviation plc προς τους πελάτες και προμηθευτές.

- Βεβαιωθείτε ότι η Διεύθυνση του τμήματος γνωρίζει για τη δήλωση δημοσιοποίησης δύο φορές ετησίως και τις υποχρεώσεις της όσον αφορά την εν λόγω δήλωση.
- Θα ελέγχει την πρόοδο των κωδίκων συμπεριφοράς, των πολιτικών, της καθοδήγησης, της εκπαίδευσης, κ.λπ., συμπεριλαμβανομένης της κεντρικής παρακολούθησης της κλιμάκωσης αυτών, για παράδειγμα μέσω αναθεώρησης των στατιστικών στοιχείων ολοκλήρωσης της διαδικτυακής εκπαίδευσης, της ενσωμάτωσης σε διαδικασίες εισαγωγικής εκπαίδευσης του προσωπικού, κ.λπ.

Σε τοπικό επίπεδο, ο ΕΕΟ:

- Θα εξετάζει το πώς οι πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου κλιμακώνονται στο Τμήμα και θα εξασφαλίσει την ύπαρξη των κατάλληλων διαδικασιών και ελέγχων και ότι οι πολιτικές και διαδικασίες τηρούνται στην πράξη.
- Θα ελέγχει τις διαδικασίες που αφορούν (και συγκεκριμένα περιστατικά) παραβιάσεις της πολιτικής Δεοντολογίας, τον τρόπο με τον οποίο αντιμετωπίστηκαν και ποιες ήταν οι γραμμές αναφοράς στη διοίκηση του τμήματος προκειμένου να εξασφαλιστεί ότι οι τυχόν παραβιάσεις πολιτικών κλιμακώνονται κατάλληλα και ότι λαμβάνονται τα κατάλληλα διορθωτικά μέτρα.

## **ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΣ**

Η παρακολούθηση και ο έλεγχος της συμμόρφωσης με τις Πολιτικές δεοντολογίας θα πραγματοποιούνται με την υλοποίηση των διαδικασιών και πρακτικών που αναφέρονται παραπάνω. Θα πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη προσοχή σε γεγονότα όπως π.χ. κυβερνητική αλλαγή σε συγκεκριμένη χώρα, αρνητικές αναφορές στον τύπο ή συγκεκριμένες καταδίκες για διαφθορά.

## ΠΑΡΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Τυχόν παραιτήσεις από τις διατάξεις της παρούσας πολιτικής είναι δυνατό να εγκριθούν μόνο από ανώτερο μέλος της διοίκησης της BBA Aviation.

## ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Η συμμόρφωση με αυτήν την πολιτική θα αντιμετωπιστεί με τον ίδιο τρόπο όπως με τη συμμόρφωση με τις λοιπές πολιτικές της BBA Aviation. Θα ζητηθεί από όλους τους Προέδρους/Γενικούς διευθυντές να υπογράψουν μια δήλωση δημοσιοποίησης δύο φορές ετησίως (στα μέσα και στο τέλος του έτους) με την οποία θα βεβαιώνουν τη λήψη ενός αντιγράφου της παρούσας Πολιτικής, την κοινοποίηση ενός αντιγράφου της παρούσας Πολιτικής στις άμεσες αναφορές τους και τη δημοσιοποίηση τυχόν γνωστών παραβιάσεων της Πολιτικής, εφόσον δεν αναφέρθηκαν ήδη όπως προβλέπεται από τις Πολιτικές Δεοντολογίας.

**Η παρούσα Πολιτική και η συμμόρφωση με αυτήν υπόκειται σε αναθεώρηση στο πλαίσιο του Προγράμματος εσωτερικού ελέγχου της BBA Aviation.**